

Programa

Manufatura Estratégica | Excelência Operacional | Liderança e Gestão de Pessoas |
 ESG e cadeia de valor | Digitalização, dados e novas tecnologias

1º dia - 18 de agosto de 2025

7h15 - 8h15 Recepção e credenciamento
 8h15 Abertura pelo presidente do evento

Manufatura Estratégica

8h30 Palestra de abertura

Cenário 2025-2026, previsão e tendências da manufatura

- O governo do USA, China, guerras, acordo Mercosul - união europeia, a questão geopolítica e sob o prisma de vista comercial e da produção
- Impactos da instabilidade econômica afetando os preços das matérias primas
- Perspectivas para a economia brasileira e reforma tributária: quais os impactos dos próximos anos para a industrialização

9h15 Painel de abertura - 2 pontos de vista

Como alinhar a estratégia de manufatura com os objetivos da empresa para garantir que a produção apoie o crescimento, o lucro e a inovação

- A integração da Manufatura com a cadeia de produção, com a área financeira e comercial e seu impacto no ROI
- Alternativas para melhorar o resultado através de respostas rápidas, agilidade operacional e flexibilidade

10h15 – 11h25 Coffee Break

11h25 – 11h55 Sessões paralelas – Casos práticos

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	Liderança e Gestão
<p>Como planejar estratégias de supply chain diante do quadro geográfico e geopolítico para manter competitividade no mercado?</p> <p>Quais as brechas para atividade produtiva na configuração global atual</p> <p>A importância de uma cadeia resiliente para enfrentar interrupções e aumentar a previsibilidade diante de crises globais</p>	<p>Como promover a transformação digital através da IA: caso de sucesso</p> <p>Como otimizar a produção e demais os fluxos de trabalho usando modelos de IA e outras tecnologias para criar um negócio ágil e em evolução contínua</p> <p>A IA utilizada na transformação digital para gerar inovação, eficiência e crescimento</p>	<p>Caso prático de sucesso que demonstre a relação líder-liderados</p> <p>Alternativas para feedbacks diários que busquem o engajamento e alinhamento com as diretrizes a serem implementadas</p> <p>Cuidados e limites – o que configura assédio e os ruídos na comunicação que podem comprometer a gestão do líder</p>

[Acesse aqui e inscreva-se](#)

Patrocine: Patrícia Novais | Celular: (11) 96580-054 | patricia.novais@dialogia.com.br
Apoie: Samantha Lhamas | Celular: (11) 95450-0305 | samantha.lhamas@dialogia.com.br
forumdemanufatura.com.br

11h55 – 12h alinhamento para início da próxima sessão

12h – 12h30 **Sessões paralelas - Soluções**

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	Liderança e Gestão
<p>A importância de medir o grau de maturidade para avaliar quais as etapas e ações são necessárias priorizar em direção à indústria 4.0</p> <ul style="list-style-type: none"> • Metodologias para medir o grau de maturidade de uma indústria • Roadmap enxuto e sob medida para a indústria 4.0 com garantia de melhores ações para acelerar seu processo e sucesso na implementação 	<p>Ferramentas em simulação de processos e análise de cenários</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quais são as ferramentas que o mercado tem para se obter um crescimento consistente e de longo prazo? • Como selecionar a melhor delas de acordo com o negócio e objetivos? 	<p>Como fazer a integração e gestão entre as gerações diferentes – jovens digitais + seniores comprometidos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compreendendo as novas relações de trabalho, os novos formatos e, principalmente os novos valores (culturais) geracionais • Valorizar os aspectos positivos de cada geração e comunicar para fortalecer o time

12h30 – 12h35 alinhamento para início da próxima sessão

12h35 – 13h05 **Sessões paralelas – Casos práticos**

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	ESG e cadeia de valor
<p>Qual o caminho da indústria brasileira para assumir o protagonismo ao invés de reproduzir tecnologias.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Como conquistar um parque industrial renovado e tecnologicamente moderno? • Quais são as perspectivas de uma infraestrutura digital que gere competitividade em áreas de básicas como matriz energética e transportes 	<p>Digitalização de processos: fortalecer a transformação digital com foco em rastreabilidade e eficiência</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tecnologias para rastreabilidade com RFID, blockchain, outras • Como a rastreabilidade pode apoiar o negócio estrategicamente, como diferencial competitivo 	<p>Integração entre fornecedores e consumidores para obter maior previsibilidade de demanda e ajustá-la à produção</p> <ul style="list-style-type: none"> • Melhores modelos de excelência para integrar o fluxo logístico • Melhores modelos de planejamento de demanda • Como integrar

13h05 – 14h30 Almoço

14h30 – 15h **Sessões paralelas - Soluções**

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	ESG e cadeia de valor
<p>Como fazer a gestão de riscos na manufatura com relação a fornecedores, processos, tecnologia, origem dos insumos, vulnerabilidade e proteção de dados</p> <ul style="list-style-type: none"> • A segurança se transformando em algo essencial e complexo devido aos múltiplos impactos das novas tecnologias e formas de trabalho • Melhores práticas para verificação e classificação de riscos, ações e monitoramento 	<p>Integração entre as diversas tecnologias – como conectar e integrar as tecnologias para a tomada de decisões</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utilização do conceito de Data-driven para tomada de decisões baseada em gestão de dados • Interface da IA e Machine Learning conectando a Manufatura com Resultado 	<p>Economia de energia, eficiência energética e sustentabilidade</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uso de IA para redução do consumo de utilidades de uma fábrica (água, energia, etc) e redução da pegada de carbono • Alternativas de eficiência energética através de energia limpa e renovável

15h – 15h05 alinhamento para início da próxima sessão

15h05 – 15h35 **Sessões paralelas – Casos práticos**

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	Excelência Operacional
<p>Indústria 4.0 – desafios da questão orçamentária: fazer a análise do custo x benefício</p> <ul style="list-style-type: none"> • Qual grau de digitalização que minha atividade exige? • Como calcular o ROI da digitalização antes, para decidir sobre o investimento • Análise dos demais componentes da empresa, para garantir que existe suporte para o salto digital 	<p>Processo digital e dados garantindo previsão e melhores parâmetros de qualidade</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ferramentas atuais para controle de qualidade avançado - Six Sigma e IA • Qualidade integrada e melhoria contínua • Qualidade 4.0 – conceito, gestão e aplicação da qualidade com as novas tecnologias 	<p>Qual é o modelo de gestão de melhoria contínua que devo ter em minha empresa para garantir o sucesso, me manter no mercado e crescer de forma consistente</p> <ul style="list-style-type: none"> • TPM e Lean Manufacturing • Ciclo PDCA • WCM

15h35 – 16h45 Coffee Break

Excelência Operacional

16h45 - 17h15 Palestra plenária

Gestão industrial: transforme dados em decisões com o MES, garantindo eficiência máxima e qualidade superior na sua produção

- Como funciona o MES
- Implementação do sistema MES - integração dos equipamentos, coleta de dados e integração com outros sistemas
- Como fazer a leitura estratégica dos relatórios produzidos pelo MES

[Acesse aqui e inscreva-se](#)

Patrocine: Patrícia Novais | Celular: (11) 96580-054 | patricia.novais@dialogia.com.br
Apoie: Samantha Lhamas | Celular: (11) 95450-0305 | samantha.lhamas@dialogia.com.br
forumdemanufatura.com.br

17h15 – 17h45 Palestra plenária

Quais são os melhores modelos de gestão em excelência operacional, baseado em dados, trazendo resultados

- Excelência operacional baseada em dados, com controle de qualidade, planejamento da fábrica e índice de serviços adequado
- Aplicação de dados para gestão de operação de planta, de cada fábrica
- Lean em conjunto com dados – framework de identificação das necessidades das áreas baseadas no Lean após implementação e a eliminação de desperdícios

Liderança e Gestão de Pessoas

17h45 – 18h45 – Painel – 2 pontos de vista

Gestão de talentos para a indústria 4.0 e a capacitação de equipes para lidar com as mudanças tecnológicas e culturais no ambiente fabril

- Como selecionar e formar as novas gerações de engenheiros e técnicos para a indústria 4.0
- Como engajar esses profissionais e consolidar os conhecimentos necessários que o setor requer principalmente pensando nas tecnologias de digitalização
- Como balizar expectativas e realidade entre empresa, produtividade e o capital humano em cenários de grandes transformações

18h45 - 19h Encerramento pelo presidente do evento

2º dia - 19 de agosto de 2025

7h30 - 8h15 Recepção e credenciamento

8h15 Abertura pelo presidente do evento

Manufatura Estratégica

8h30 Palestra de abertura - **Integração de dados alinhado ao planejamento estratégico da corporação.**

- Análises preditivas e prescritivas ajudando a enxergar tendências e estabelecer diagnóstico do futuro a partir de criação de cenários
- Como conectar todos os dados e de que forma se pode incluir o cientista de dados para apoiar na análise estratégica deles
- Atenção para a relevância da integração da informação, dos riscos e segurança dos dados

9h Painel - Como as empresas estão garantindo ROI nas inovações e novas tecnologias: benefícios x investimento

- Velocidade da transformação digital x custo de implementação e o cálculo do tempo de recuperação do investimento
- O conhecimento necessário das informações financeiras que Diretores Industriais e Operacionais precisam dominar para centralizar as decisões e recomendações relativas a investimentos em tecnologia

10h20 – 11h30 Coffee Break

11h30 – 12h **Sessões paralelas – Casos práticos**

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	Liderança e Gestão
<p>Caso de sucesso de uma indústria 4.0 com restrições financeiras</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estudo e planejamento aprofundado para uma decisão certa • A opção de digitalizar processos chaves para a competitividade da empresa • A trajetória, erros e acertos e o resultado 	<p>Como fazer a implementação e aplicação de novas tecnologias em fábricas antigas já existentes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modelo de excelência operacional bem estruturado garante o salto tecnológico • A opção de uma rede IoT para implantar em processo de automação de plantas • Como fazer isso na prática no dia a dia do chão de fábrica, adaptando esse processo e a transformação junto às pessoas 	<p>Como atrair e reter jovens trabalhadores para o chão de fábrica</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entendendo as dificuldades gerais, relativas à geração, a transformação do trabalho e a cultura - e identificando as limitações locais • Entendendo as necessidades da mão de obra local • As estratégias para atrair e engajar as pessoas que estão disponíveis de fato

12h – 12h05 alinhamento para início da próxima sessão

12h05 – 12h35 **Sessões paralelas - Soluções**

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	Liderança e Gestão
<p>Transformação digital e inteligência de mercado visando eficiência, produtividade e segurança</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identificação de informações necessárias e relevantes para a empresa • Compartilhamento das informações relevantes para tomada de decisão • As ferramentas disponíveis e como garantir a segurança 	<p>Como podemos trazer a IA para melhorar os processos produtivos no chão de fábrica: fluxos, processos, set ups, otimização. Quais são as opções?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quais são as opções para fluxos, processos, set ups, otimização? • Robôs – avanços nas aplicações de robôs na manufatura com IA • Aplicação do conceito do twin digital na planta industrial 	<p>Liderança na Manufatura: como criar um ambiente onde as pessoas se sentem parte da estratégia, contribuindo ativamente para o sucesso operacional e a inovação.</p> <ul style="list-style-type: none"> • A importância de uma liderança que entenda que a transformação digital trará benefícios, • Utilizar transformação para reforçar uma cultura de inovação e criar comprometimento e engajamento das pessoas

[Acesse aqui e inscreva-se](#)

Patrocine: Patrícia Novais | Celular: (11) 96580-054 | patricia.novais@dialogia.com.br
Apoie: Samantha Lhamas | Celular: (11) 95450-0305 | samantha.lhamas@dialogia.com.br
forumdemanufatura.com.br

12h35 – 12h40 alinhamento para início da próxima sessão

12h40 – 13h10 **Sessões paralelas – Casos práticos**

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	Excelência Operacional
<p>Ambidestria para enxergar o hoje e o amanhã e transformar a empresa em dois anos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema de gestão – práticas que existem no mercado que permitem adotar o conceito de ambidestria • Como se organizar para que, em 2 anos a empresa seja diferente 	<p>Como avaliar os dados para otimização dos processos e uma manufatura mais eficiente</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cuidados na coleta e seleção dos dados • Identificando tendências e padrões e tomando decisões sobre dados sejam precisos e consistentes • Ajustes de operações e automatização de processos ótimos 	<p>WCM (World Class Manufacturing) – o que o mercado tem de novidade em termos de expedição e melhoria contínua</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lean Manufacturing e Seis Sigma • Kaizen e 5S • TPM e Controle de Qualidade

13h10 – 14h40 Almoço

14h40 – 15h10 **Sessões paralelas - Soluções**

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	Excelência Operacional
<p>Planejamento, Programação e Controle da Produção (PPCP) - melhores práticas e impacto na eficiência e redução de custos</p> <ul style="list-style-type: none"> • A transformação do PPCP, de operacional para estratégico • O Lean como facilitador e base para sucesso do PPCP • Transformação digital e IA no PPCP, miuito além do aumento de eficiência e redução de custos 	<p>Ferramentas em simulação de processos e análise de cenários</p> <ul style="list-style-type: none"> • De que forma essas ferramentas podem alinhar estrategicamente a manufatura com o negócio e trazer Resultado • Caso prático de sucesso de uso da ferramenta 	<p>Cases de projetos Lean com todo fluxo logístico: fornecedor, produção, entrega</p> <ul style="list-style-type: none"> • O conceito Lean aplicado à realidade da empresa gerando valor em toda cadeia • Lean + Teoria das Restrições - como fazer uma análise e identificar um ponto que impede de avançar na eficiência máxima • Alinhamento Lean aplicado E2E a todo o negócio

15h10 – 15h15 alinhamento para início da próxima sessão

15h15 – 15h45 **Sessões paralelas – Casos práticos**

Manufatura Estratégica	Novas tecnologias	Excelência Operacional
<p>Caso prático de modelo ou metodologia de gestão da inovação</p> <ul style="list-style-type: none"> • Parcerias bem-sucedidas: academia + indústria + startups • Ecossistema de Inovação aberta, o papel das startups como diferencial de soluções para as empresas inclusive para modelo de negócio 	<p>Planejar uma jornada de transformação digital à longo prazo, num processo estruturado, identificando o estágio de maturidade</p> <ul style="list-style-type: none"> • Avaliação do estágio de maturidade e suas implicações na estratégia de transformação digital • A importância de um modelo de excelência operacional bem estruturado do para suportar a transformação digital • Definição do plano e seleção de ferramentas de acordo com a sua necessidade específica 	<p>Excelência operacional com foco no fluxo da cadeia de valor (Extreme Value Map): caso sobre aumento da produtividade da mão de obra</p> <ul style="list-style-type: none"> • Entender os comportamentos extremos para tomar decisões: • Diagrama de árvore de falhas de cada equipamento para otimizar a mão de obra • Uso de Machine Learning e IA como ferramentas de capacitação

15h45 – 16h55 Coffee Break

Liderança e Gestão de Pessoas

16h55 – 18h15 – Workshop de Encerramento

O executivo de produção industrial: carreira, aprendizados, possibilidades de crescimento, como se desenvolver. Experiências, erros e acertos, de trajetórias bem-sucedidas.

Perfil do profissional de manufatura do futuro:

A formação dos Engenheiros com conhecimento e formação em Ciência da Computação para saber programar e realizar análise de dados

Outros elementos essenciais na formação que precisam ser perseguidos: comunicação e inteligência emocional

O que só a experiência ensina para ser um líder na Manufatura

Como se transformar num executivo capaz de dar respostas rápidas às necessidades e oportunidades do mercado.

18h15 - 18h30 Encerramento pelo presidente do evento

[Acesse aqui e inscreva-se](#)

Patrocine: Patrícia Novais | Celular: (11) 96580-054 | patricia.novais@dialogia.com.br
Apoie: Samantha Lhamas | Celular: (11) 95450-0305 | samantha.lhamas@dialogia.com.br
forumdemanufatura.com.br